



Kredit- und WirtschaftsMediation Newsletter November 2013

WirtschaftsMediation – was kostet das?

Nachdem ich Ihnen im Newsletter 09-2013 von der KreditMediation berichtet habe, stelle ich Ihnen heute mit Blick auf die Kosten einen Fall aus der „WirtschaftsMediation“ vor. Zur Erinnerung: die „WirtschaftsMediation“ beschäftigt sich im Wesentlichen mit:

- Konflikten innerhalb des Unternehmens (Inner-Company)
- Konflikten zwischen Unternehmen (Company - Company)

Ein anonymisierter Fall:

Seit Jahren beliefert Firma A die Firma B mit wichtigen Zulieferprodukten. Die Lieferung erfolgt „just in time“. Ohne diese Produkte steht die Produktion bei B still.

Situation

Ein Managementwechsel bei der Firma A führt ohne Absprache mit B zu Veränderungen in der Logistik. Diese Veränderungen spürt B mit sich mehrender verspäteter Anlieferung der Zulieferprodukte durch A, was wiederholt zum Stillstand der Produktion führt.

B ist verärgert, dass er von A nicht rechtzeitig informiert wurde und sucht das Gespräch. Zunächst diskutieren die verantwortlichen Abteilungsleiter die Problematik. Nachdem sich keine Verbesserung abzeichnet, eskaliert die Situation auf Management-Ebene. Die Manager berichten nach zwei Gesprächen von einer Einigung.

Trotzdem findet keine Verbesserung der Situation statt und es kommt bei B zu erheblichen Lieferverzögerungen bei den eigenen Kunden. Aus Ärger über die schlechte Kommunikation und den Verlust eigener Kunden, verliert B die Geduld, beauftragt einen Rechtsanwalt den bisher entstandenen finanziellen Schaden in Höhe von € 125.000,00 bei A einzufordern und beginnt sofort die Suche nach einem neuen Lieferanten.

Soweit die Situation!

Bevor Sie auf der nächsten Seite erfahren wie der Fall ausgegangen ist, hier drei bemerkenswerte Zahlen:

Mediationsverfahren	€ 29.385,20
Schiedsgerichtsverfahren	€ 58.047,42
Ordentliches Gerichtsverfahren	€ 73.899,83
Quelle: http://www.eucon-institut.de (Berechnung siehe Seite -3-)	

Mehrere Wege führen zum Ziel - die Preisunterschiede sind bemerkenswert.



In den Berechnungen sind Anwälte und Gutachter sowie interne Unternehmenskosten berücksichtigt. Der Kostenanteil für den Mediator beträgt € 4.760,00. Hinzu kommen „Soft-Facts“ wie die Beschädigung einer langjährigen und vertrauensvollen Zusammenarbeit, oder gar der Aufbau einer neuen Lieferantenbindung.

„Never change a winning team!“

Wie aber ging der Fall weiter?

Nach mehreren Wochen der Diskussion wurde der Weg des außergerichtlichen Mediationsverfahrens entschieden. KWM wurde im Rahmen der Mandantenstrategie des Anwalts von B eingeschaltet. In drei Mediationsitzungen, bei denen die Anwälte stets anwesend waren, erarbeiteten A und B eigenständig folgende Mediationsvereinbarung:

- B übernimmt die Logistik von A
- A reduziert seine Preise um den nicht mehr relevanten Logistikanteil
- Der wirtschaftliche Schaden von B wird mit € 100.000,00 beziffert und in monatlichen Raten zu je € 5.000,00 zzgl. 6 % Zinsen auf den jeweiligen Restbetrag an B abbezahlt. Nach 20 Monaten ist der finanzielle Schaden somit beglichen.

Fazit

- Das Mediationsverfahren dauerte lediglich -3- Monate. Ein ordentliches Gerichtsverfahren, bei dem die Konfliktbeilegung fremdbestimmt gewesen wäre, hätte wesentlich länger gedauert.
- Es konnten hohe Prozesskosten gespart und die Reibungsverluste eingedämmt werden.
- Der entstandene Finanzschaden wird für alle Parteien verträglich ausgeglichen.

Eine bewährte Geschäftsverbindung wurde auf neue Füße gestellt und arbeitet wieder nachhaltig erfolgreich zusammen.

Der nächste Newsletter erscheint im Januar 2014.

Es grüßt Ihr

Georg Merklinger
Wirtschaftsmediator (IHK)
Mediator (BM)

Die Anwälte sorgten für die vertragliche Ausgestaltung der Mediationsvereinbarung.

Die Gesamtkosten des Mediationsverfahrens, inklusive der anwaltlichen sowie gutachterlichen Begleitung beliefen sich insgesamt auf unter € 20.000,00. Das Mediationsverfahren dauerte -3- Monate!

Was war das Besondere an dieser Mediation?

- A und B setzten ihre erfolgreiche Geschäftsverbindung mit neuer Logistik fort
- Die Probleme, die B mit den eigenen Kunden durch Lieferverzögerungen hatte, konnten durch die schnelle Lösung ohne weiteren Schaden rasch abgestellt werden
- Hoher Zeitdruck, schnelle Verfügbarkeit des Mediators, hervorragende Kooperation der Anwälte in der vertraglichen Umsetzung der Mediationsvereinbarung.

Streitiges Verfahren vor Ordentlichen Gerichten	1. Instanz			2. Instanz			Kostenrisiko I + II Instanz
	Faktor	Gebühr	Betrag	Faktor	Gebühr	Betrag	
Gerichtskosten (nach GKG)							
GK-Gebühren	3,0	956,00 €	2.868,00 €	4,0	956,00 €	3.824,00 €	
Nebenkosten	1,0	18,00 €	18,00 €	1,0	18,00 €	18,00 €	
Summe			2.886,00 €			3.842,00 €	6.728,00 €

Kosten eigener Anwalt (nach RVG)							
Verfahrensgebühr	1,3	1.431,00 €	1.860,30 €	1,6	1.431,00 €	2.289,60 €	
Terminsgebühr	1,2	1.431,00 €	1.717,20 €	1,2	1.431,00 €	1.717,20 €	
Dokumentenpauschale	1,0	20,00 €	20,00 €	1,0	20,00 €	20,00 €	
Zwischensumme			3.597,50 €			4.026,80 €	
Umsatzsteuer (19%)			683,53 €			765,09 €	
Summe			4.281,03 €			4.791,89 €	9.072,92 €

Kosten fremder Anwalt (nach RVG)							
Verfahrensebhühr	1,3	1.431,00 €	1.860,30 €	1,6	1.431,00 €	2.289,60 €	
Terminsgebühr	1,2	1.431,00 €	1.717,20 €	1,2	1.431,00 €	1.717,20 €	
Dokumentenpauschale	1,0	20,00 €	20,00 €	1,0	20,00 €	20,00 €	
Zwischensumme			3.597,50 €			4.026,80 €	
Umsatzsteuer (19%)			683,53 €			765,09 €	
Summe			4.281,03 €			4.791,89 €	9.072,92 €
Summe Verfahrenskosten			11.448,05 €			13.425,78 €	24.873,83 €

Gutachter-Kosten (Tageshonorar)			
Gutachten	3,0	2.800,00 €	8.400,00 €
Umsatzsteuer (19%)			1.596,00 €
Summe Kosten Gutachter			9.996,00 €

Arbeitsaufwand im eigenen Unternehmen			
Arbeitsaufwand	4,0	320,00 €	1.280,00 €
Unternehmer	5,0	2.800,00 €	14.000,00 €
Summe Arbeitsaufwand			15.280,00 €

Kalkulatorische Kosten		
KD.Verlust (10% vom Gewinn)		12.500,00 €
Zinsverlust (9% über 12 Monate)		11.250,00 €
Gesamtsumme kalkulatorische Kosten		23.750,00 €

Gesamtaufwand Ordentliches Gerichtsverfahren	73.899,83 €
---	--------------------

KOSTENVERGLEICH	
MEDIATIONSVERFAHREN	29.365,20 €
SCHIEDSGERICHTSVERFAHREN	58.047,42 €
ORDENTL. GERICHTSVERFAHREN	73.899,83 €

Streitwert
125.000 €

Vergleich

€/h Mediator

€/h Anwalt

€/h Unternehmer

€/h Mitarbeiter

€/h Gutachter

Ust.

Gerichtsverfahren (Monate)

Kd.Verlust (% v. Gewinn)

Kapitalzins

Mediationskosten 1 Mediator + 2 Anwälte Honorar			
Kosten Mediator (Tageshonorar)			
Honorar	4,0	2.000,00 €	8.000,00 €
Umsatzsteuer (19%)			1.520,00 €
Gesamtsumme			9.520,00 €
Summe Kosten ½ Mediator			4.760,00 €

Kosten 2 Anwälte (Tageshonorar)			
Honorar 2 Anwälte	5,0	2.000,00 €	20.000,00 €
Umsatzsteuer (19%)			3.800,00 €
Gesamtsumme 2 Anwälte			23.800,00 €
Summe Anwaltskosten (1 Anwalt auf Tageshonorar)			11.900,00 €

Gutachter-Kosten (Tageshonorar)			
Gutachten	2,0	2.800,00 €	5.600,00 €
Umsatzsteuer (19%)			1.064,00 €
Gesamtsumme			6.664,00 €
Summe Kosten ½ Gutachter			3.665,20 €

Arbeitsaufwand im eigenen Unternehmen			
Mitarbeiter	2,0	320,00 €	640,00 €
Unternehmer	3,0	2.800,00 €	8.400,00 €
Summe Arbeitsaufwand			9.040,00 €

Kalkulatorische Kosten		
KD.Verlust		0,00 €
Zinsverlust		0,00 €
Summe Kalkulatorische Kosten		0,00 €

Gesamtaufwand 1 Mediator + 2 Anwälte Honorar	29.365,20 €
---	--------------------

